

**H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**  
**Tesorería Municipal**  
**ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL CONSOLIDADO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2011 Y 2010.**

CONCEPTO	2011	%	2010	%
<b>INGRESOS:</b>				
IMPUESTOS	868,919,063	17.59%	817,972,333	18.64%
DERECHOS	275,116,441	5.57%	273,809,339	6.24%
PRODUCTOS	36,749,009	0.74%	35,138,592	0.80%
APROVECHAMIENTOS	3,646,347,464	73.81%	2,246,694,026	51.20%
EXTRAORDINARIOS	113,151,081	2.29%	123,869,791	2.82%
INGRESOS DE LEY	4,940,283,058	100.00%	3,497,484,080	79.70%
ENTRADAS TRANSITORIAS	0	0.00%	890,652,602	20.30%
<b><u>TOTAL DE INGRESOS</u></b>	<b>4,940,283,058</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,388,136,682</b>	<b>100.00%</b>
<b>EGRESOS:</b>				
SERVICIOS PERSONALES	1,727,963,562	34.98%	1,647,497,081	37.54%
SERVICIOS DIVERSOS	347,680,095	7.04%	385,967,621	8.80%
MATERIALES Y SUMINISTROS	138,115,344	2.80%	204,212,893	4.65%
INMUEBLE, PLANTA Y OBRA PUBLICA	200,399,259	4.06%	1,250,524,898	28.50%
TRANSF. SUBVENC. Y SUBSIDIOS	452,060,358	9.15%	493,502,735	11.25%
DEUDA PUBLICA REGISTRADA	435,713,708	8.82%	131,361,288	2.99%
EGRESOS	3,301,932,327	66.84%	4,113,066,516	93.73%
SALIDAS TRANSITORIAS	0	0.00%	0	0.00%
<b><u>TOTAL DE EGRESOS</u></b>	<b>3,301,932,327</b>	<b>66.84%</b>	<b>4,113,066,516</b>	<b>93.73%</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>1,638,350,731</b>	<b>33.16%</b>	<b>275,070,166</b>	<b>6.27%</b>

EL PRESIDENTE MUNICIPAL  
 LIC. CARLOS WALTERIO BUSTAMANTE ANCHONDO

TESORERO MUNICIPAL  
 L. E. SERGIO ANTONIO ROSETE WEBEN

EL DIRECTOR DE CONTABILIDAD  
 C.P. REYNITA CABRERA GONZALEZ